



PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

— 2016-2024

ACTUALIZACIÓN DE OBJETIVOS Y ALCANCES



Aprobado por el H. Consejo Universitario en su
Sesión Ordinaria celebrada el 17 de junio de 2021



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA
DE AGUASCALIENTES

DIRECTORIO

Dr. en C. Francisco Javier Avelar González
Rector

Mtro. en Der. Const. J. Jesús González Hernández
Secretario General

DECANOS

Dr. en F. Raúl Ortiz Martínez
Decano del Centro de Ciencias Agropecuarias

Mtro. en C. Jorge Martín Alférez Chávez
Decano del Centro de Ciencias Básicas

Dra. Paulina Andrade Lozano
Decana Interina del Centro de Ciencias de la Salud

Dr. en C. T. C. Héctor Homero Posada Ávila
Decano del Centro de Ciencias del Diseño y de la Construcción

Mtra. en F. Virginia Guzmán Díaz de León
Decana del Centro de Ciencias Económicas y Administrativas

Mtra. en C. S. H. María Zapopan Tejeda Caldera
Decana del Centro de Ciencias Sociales y Humanidades

Mtra. en E. H. Ana Luisa Topete Ceballos
Decana del Centro de las Artes y la Cultura

Mtro. en C. E. Julio Óscar Rascón Zaragoza
Decano del Centro de Educación Media

Mtro. en I. Felipe de Jesús Rizo Díaz
Decano del Centro de Ciencias de la Ingeniería

Dr. en D. M. Miguel Ángel Montalvo Vivanco
Decano del Centro de Ciencias Empresariales

DIRECTORES GENERALES

Dr. en T. Ismael Manuel Rodríguez Herrera
Director General de Difusión y Vinculación

Mtro. en M.E. Juan José Shaadi Rodríguez
Director General de Docencia de Pregrado

Mtro. en I. Jorge Humberto López Reynoso
Director General de Finanzas

Mtro. en I. Alberto Palacios Tiscareño
Director General de Infraestructura Universitaria

Mtra. en C.O. Elizabeth Casillas Casillas
Directora General de Investigación y Posgrado

Dra. en A. Sandra Yesenia Pinzón Castro
Directora General de Planeación y Desarrollo

Mtro. en C. José de Jesús Ruiz Gallegos
Director General de Servicios Educativos



PRESENTACIÓN

La Universidad Autónoma de Aguascalientes se ha caracterizado por tener un rumbo definido en el desarrollo de sus compromisos con la educación media superior y superior a través de lineamientos precisos y sustentados desde las directrices enmarcadas en su Plan de Desarrollo Institucional (PDI) actual (2016-2024). En los años transcurridos, se han realizado constantes trabajos en atención al cumplimiento de sus objetivos institucionales.

A partir de 2020, se comenzó a realizar el proceso de actualización de los objetivos del Plan de Desarrollo Institucional, del cual se obtuvieron tres productos: el Diagnóstico Institucional, la Evaluación de Objetivos y la propuesta de Actualización de los Objetivos y Alcances del PDI, en la cual se determinan los ajustes necesarios que permitan ratificar y/o re direccionar las acciones conforme a los escenarios actuales de la educación y así continuar avanzando para el logro de la misión y visión a 2024. Este proceso se realizó en cinco fases: 1. Elaboración de Diagnóstico Institucional, 2. Evaluación de Objetivos del PDI 2016-2024, 3. Análisis y retroalimentación de las áreas académicas y administrativas, 4. Desarrollo del proyecto de actualización de los objetivos y alcances del Plan de Desarrollo Institucional y 5. Presentación y Aprobación.

En la fase 1, el Diagnóstico Institucional tuvo como finalidad el mostrar la situación actual de la Universidad Autónoma de Aguascalientes, mostrando los resultados obtenidos en el periodo 2016-2020 y su avance con respecto a 2015.

La Evaluación de Objetivos del PDI 2016-2024, fue conformada a partir de un arduo trabajo de análisis y evaluaciones a los resultados de cada objetivo institucional y sus indicadores con alcances asociados, siendo el punto de partida para el proceso de la tercera fase: Análisis y retroalimentación de las áreas académicas y administrativas.

En dicha etapa, se llevaron a cabo mesas de trabajo en reuniones virtuales con los diferentes Centros Académicos, Direcciones Generales, Secretaría General, Rectoría y la Defensoría de los Derechos Universitarios, donde se realizó el análisis de la situación actual de la institución y la evaluación de los objetivos y alcances del PDI, recopilando la opinión, puntos de vista y propuestas que enriquecerían este trabajo de planeación.

Posteriormente como parte de la fase 4, se integró la información y retroalimentación recibida por parte de las áreas y se desarrolló el Proyecto de Actualización del Plan de Desarrollo Institucional 2016-2024, mismo que fue aprobado en Comisión Ejecutiva Universitaria por unanimidad el 24 de mayo, mientras que el H. Consejo Universitario llevó a cabo el análisis, la discusión y la aprobación unánime en su sesión ordinaria del 17 de junio de 2021.

En este documento se presenta la información correspondiente a la Actualización de los Objetivos y Alcances del Plan de Desarrollo Institucional 2016-2024, mismos que se encuentran organizados de conformidad a los Ejes Estratégicos de Docencia, Investigación, Vinculación y Gestión.



MISIÓN, VISIÓN y VALORES

MISIÓN

Impulsar el desarrollo sustentable, justo y equilibrado de nuestra sociedad: formando integralmente, en las diversas dimensiones humanas, a personas con perspectiva global que contribuyan de manera efectiva, comprometida y ética a la solución de las necesidades y problemáticas sociales; generando, difundiendo y aplicando conocimiento e innovación que mejore el nivel de vida y bienestar de la población; y promoviendo el arte, la cultura y el deporte que enriquezcan la vida de las personas.

VISIÓN

En el año 2024 la Universidad Autónoma de Aguascalientes será un referente a nivel nacional por su contribución al desarrollo y bienestar de la sociedad, su calidad académica, capacidad de innovación, producción científica, humanista, tecnológica, artística y deportiva, por su reconocimiento internacional y por la eficiencia y eficacia en la administración y gestión de los recursos.

VALORES

Responsabilidad social

Humanismo

Calidad

Innovación

Autonomía

Pluralismo





ACTUALIZACIÓN DE OBJETIVOS Y ALCANCES DEL
**PLAN DE DESARROLLO
INSTITUCIONAL
2016 - 2024**



DOCENCIA



DOCENCIA

Objetivo 1 : Ofertar programas de educación media superior, pregrado y posgrado con reconocimiento por su calidad y pertinencia social, con un enfoque innovador y global.

#	Indicador	Alcance 2024
1	Porcentaje de eficiencia terminal por cohorte generacional de nivel educación media superior.	87%
2	Porcentaje de eficiencia terminal por cohorte generacional de nivel licenciatura.	65%
3	Porcentaje de eficiencia terminal por cohorte generacional de nivel maestría y doctorado.	95%
4	Porcentaje de titulación por cohorte generacional de nivel licenciatura.	50%
5	Porcentaje de titulación por cohorte generacional de nivel maestría y doctorado.	92%
6	Porcentaje de programas educativos evaluables de nivel licenciatura acreditados y/o reconocidos por su calidad por organismos avalados por la Secretaría de Educación Pública.	100%
7	Número de programas educativos evaluables de nivel licenciatura con acreditación y/o reconocimiento internacional.	10
8	Porcentaje de programas educativos evaluables de nivel maestría y doctorado en el Sistema Nacional de Posgrados (SNP antes PNPC).	100%
9	Porcentaje de programas educativos de nivel maestría y doctorado en el Sistema Nacional de Posgrados (SNP antes PNPC) en nivel consolidado.	50%

DOCENCIA- Objetivo 1

#	Indicador	Alcance 2024
10	Porcentaje de programas educativos evaluables de nivel maestría y doctorado con acreditación y/o reconocimiento internacional.	63%
11	Porcentaje de estudiantes con testimonio satisfactorio o sobresaliente en el Examen General de Egreso (EGEL).	75%
12	Porcentaje de reprobación de nivel educación media superior.	5%
13	Porcentaje de reprobación de nivel licenciatura.	6%
14	Porcentaje de abandono temprano por cohorte generacional de nivel educación media superior.	10%
15	Porcentaje de abandono temprano por cohorte generacional de nivel licenciatura.	15%
16	Porcentaje de programas educativos evaluables de nivel especialidad en el Sistema Nacional de Posgrados (SNP antes PNPC).	100%
17	Porcentaje de estudiantes en programas educativos evaluables de nivel licenciatura acreditados y/o reconocidos por su calidad por organismos avalados por la Secretaría de Educación Pública.	100%
18	Porcentaje de estudiantes de nivel maestría y doctorado en programas educativos reconocidos en el Sistema Nacional de Posgrados (SNP antes PNPC).	100%

DOCENCIA- Objetivo 1

#	Indicador	Alcance 2024
19	Porcentaje de estudiantes de nivel especialidad en programas educativos reconocidos en el Sistema Nacional de Posgrados (SNP antes PNPC).	100%
20	Porcentaje de programas educativos en el Padrón EGEL: Programas de Alto Rendimiento Académico.	100%
21	Número de programas educativos de nivel licenciatura, maestría y/o doctorado con doble titulación con universidades de prestigio internacional.	5
22	Porcentaje de profesores de tiempo completo que participan en actividades internacionales.	30%
23	Porcentaje de incremento de lugares ofertados de nivel licenciatura.	10%

Objetivo 2 : Contar con una plantilla de profesores habilitados con posgrado y actualizados en metodologías de enseñanza, tecnologías educativas innovadoras y en un segundo idioma de acuerdo al MEI, para incrementar la calidad educativa.

#	Indicador	Alcance 2024
1	Porcentaje de PTC con posgrado.	100%
2	Porcentaje de personal académico actualizado en metodologías de enseñanza de acuerdo con el Modelo Educativo Institucional.	60%

DOCENCIA- Objetivo 2

#	Indicador	Alcance 2024
3	Porcentaje de personal académico actualizado en tecnologías educativas innovadoras de acuerdo con el Modelo Educativo Institucional.	60%
4	Porcentaje de profesores de tiempo completo actualizados en un segundo idioma de acuerdo con el Modelo Educativo Institucional.	5%

Objetivo 3: Fortalecer el trabajo colegiado intradepartamental e interdepartamental para consolidar la calidad educativa.

#	Indicador	Alcance 2024
1	Porcentaje de cumplimiento de productos comprometidos en los planes de trabajo desarrollados por Comités de Diseño y Rediseño y Comités de Evaluación.	100%
2	Porcentaje de cumplimiento de compromisos establecidos en los planes de mejora del posgrado por parte de los Consejos Académicos.	100%
3	Porcentaje de cumplimiento de productos comprometidos en los planes de trabajo desarrollados por Cuerpos Académicos.	100%
4	Porcentaje de cumplimiento de productos comprometidos en los planes de trabajo desarrollados por las Academias con impacto directo en las metas del Plan de Desarrollo Institucional.	100%

Objetivo 4 : Fortalecer la formación integral de los estudiantes a través de los programas institucionales de orientación vocacional, tutorías, formación humanista, lenguas extranjeras, servicio social, prácticas profesionales, equidad de género y movilidad, para mejorar el proceso de enseñanza-aprendizaje.

#	Indicador	Alcance 2024
1	Porcentaje de estudiantes por cohorte generacional de nivel licenciatura con su requisito de titulación de lenguas extranjeras cubierto al penúltimo semestre.	100%
2	Porcentaje de estudiantes por cohorte generacional de nivel licenciatura con su requisito de titulación de formación humanista cubierto al penúltimo semestre. <i>(Excepto la matrícula de los programas que de conformidad a su plan de estudios estén obligados a realizarlo en su último semestre).</i>	100%
3	Porcentaje de estudiantes por cohorte generacional de nivel licenciatura con su requisito de titulación de servicio social cubierto al penúltimo semestre.	100%
4	Porcentaje de estudiantes por cohorte generacional de nivel licenciatura con su requisito de titulación de prácticas profesionales cubierto al penúltimo semestre. <i>(Excepto la matrícula de los programas que de conformidad a su plan de estudios estén obligados a realizarlo en su último semestre).</i>	100%
5	Número de estudiantes de nivel licenciatura que estuvieron en movilidad saliente nacional e internacional.	400



DOCENCIA- Objetivo 4

#	Indicador	Alcance 2024
6	Número de estudiantes de nivel licenciatura que estuvieron en movilidad entrante nacional e internacional.	135
7	Número de estudiantes de nivel posgrado que estuvieron en movilidad saliente nacional e internacional.	100
8	Número de estudiantes de nivel posgrado que estuvieron en movilidad entrante nacional e internacional.	30
9	Porcentaje de estudiantes de nivel licenciatura que realizan actividades físicas o deportivas de forma extracurricular.	30%
10	Porcentaje de aprobación de materias recursadas de nivel licenciatura.	80%
11	Porcentaje de planes de estudio en que se incluyen contenidos o materias sobre equidad de género.	100%



INVESTIGACIÓN



INVESTIGACIÓN

Objetivo 1 : Fortalecer el desarrollo de la investigación de las diversas áreas del conocimiento cultivadas en la Universidad.

#	Indicador	Alcance 2024
1	Número de artículos promedio indexados internacionalmente por investigador responsable de proyecto.	2
2	Número de solicitudes realizadas en el año para el registro de patente.	5
3	Número total de patentes acumuladas por la institución	17
4	Número de libros publicados en editoriales nacionales.	35
5	Número de capítulos de libro publicados en editoriales nacionales.	65
6	Número de libros publicados en editoriales internacionales.	5
7	Número de capítulos de libro publicados en editoriales internacionales.	30
8	Porcentaje de PTC numerarios y pronomerarios adscritos al Sistema Nacional de Investigadores.	50%
9	Porcentaje de cuerpos académicos consolidados registrados en el PRODEP.	70%
10	Porcentaje de Profesores de Tiempo Completo con perfil PRODEP.	85%
11	Porcentaje de PTC con doctorado.	100%

Objetivo 2 : Incrementar el impacto social de los productos de la investigación.

#	Indicador	Alcance 2024
1	Porcentaje de proyectos contratados o solicitados por usuarios externos.	10%
2	Porcentaje de proyectos de investigación que atienden problemáticas sociales prioritarias.	60%
3	Porcentaje de proyectos cuyos resultados y/o aportaciones sean empleados por algún sector de la sociedad.	40%
4	Porcentaje de proyectos de investigación relativos a la equidad de género.	5%

Objetivo 3 : Orientar la investigación hacia la generación de recursos financieros institucionales.

#	Indicador	Alcance 2024
1	Porcentaje de proyectos de investigación que generan recursos para la institución.	10%
2	Monto de recursos netos derivados de proyectos de investigación.	\$20,000,000
3	Porcentaje de proyectos de investigación con financiamiento externo.	20%

Objetivo 4 : Impulsar la articulación de la investigación con la docencia a través de la participación de los estudiantes en los proyectos.

#	Indicador	Alcance 2024
1	Porcentaje de proyectos de investigación que incorporan estudiantes de nivel posgrado.	100%
2	Porcentaje de proyectos de investigación que incorporan estudiantes de nivel licenciatura.	45%
3	Porcentaje de proyectos de investigación con formación de recursos humanos en los posgrados acreditados por el Sistema Nacional de Posgrados (SNP antes PNPC).	100%



14
MUESTRA
DE ORIENTACIÓN
PROFESIONAL
2020
"Mi proyecto profesional
tiempos de adaptación"



VINCULACIÓN



VINCULACIÓN

Objetivo 1 : Fortalecer y consolidar la vinculación de la Universidad Autónoma de Aguascalientes con organizaciones sociales (civiles, privadas y gubernamentales) a través de la transferencia de conocimientos y tecnología.

#	Indicador	Alcance 2024
1	Número de organizaciones vinculadas anualmente a la institución que impliquen la transferencia de conocimientos y tecnología.	125
2	Número de proyectos de vinculación que impliquen la transferencia de conocimientos y/o tecnología que generan beneficios para la institución anualmente.	20

Objetivo 2 : Promover una perspectiva y prácticas integrales de internacionalización en la UAA para que la comunidad universitaria y otras instituciones se apoyen mutuamente en la adquisición de competencias para la participación global.

#	Indicador	Alcance 2024
1	Número de organizaciones internacionales vinculadas a la institución que impliquen la transferencia de conocimientos y tecnología.	3 organizaciones cada año
2	Número de participaciones anuales de la institución en actividades o proyectos internacionales de difusión.	10

Objetivo 3 : Consolidar las actividades de extensión, difusión y vinculación de la comunidad universitaria a partir de una orientación eficaz hacia diversos públicos y usuarios considerando su naturaleza y necesidades.

#	Indicador	Alcance 2024
1	Número de usuarios que se benefician anualmente con los servicios, actividades, programas y acciones de vinculación.	3,500
2	Número de usuarios que se benefician anualmente con los servicios de difusión cultural.	250,000
3	Número de actividades de difusión cultural realizadas anualmente.	250
4	Número de publicaciones realizadas por el Departamento Editorial anualmente.	100
5	Métricas de metadatos anuales de publicaciones periódicas de la Red de Revistas.	200,000
6	Número de usuarios alcanzados anualmente con los eventos de promoción, distribución, venta de publicaciones en formatos físico y digital.	430,000
7	Número de usuarios en cursos y diplomados de extensión académica impartidos anualmente.	10,000
8	Número de cursos y diplomados de extensión académica impartidos anualmente.	200
9	Ingresos obtenidos anualmente por cursos y diplomados de extensión académica impartidos.	\$13,000,000



GESTIÓN



GESTIÓN

Objetivo 1 : Actualizar de manera pertinente la normativa institucional para atender eficazmente el desarrollo y las necesidades estructurales de la Universidad.

#	Indicador	Alcance 2024
1	Porcentaje de la legislación institucional actualizada para atender los cambios en la legislación externa así como las necesidades estructurales de la universidad.	100%
2	Porcentaje de políticas, lineamientos y criterios actualizados para atender los cambios en la legislación externa así como las necesidades estructurales de la universidad.	100%

Objetivo 2 : Fortalecer los sistemas de gestión (calidad y ambiental) para brindar un soporte eficiente a los Ejes Estratégicos de la Universidad conforme a la exigencia de la mejora continua.

#	Indicador	Alcance 2024
1	Porcentaje de procesos de Control Escolar certificados en la Norma ISO 9001. <i>(Se certificará exclusivamente los procesos de ingreso, permanencia y egreso a cargo del Departamento de Control Escolar).</i>	100%
2	Porcentaje de procesos certificados en la norma ISO 14001. <i>(Se ampliará la implementación del Sistema de Gestión Ambiental a todos los campus universitarios).</i>	100%

Objetivo 3 : Garantizar el cumplimiento del Plan de Desarrollo Institucional como un instrumento eficiente y efectivo para la continuidad y evaluación de las metas de la Universidad.

#	Indicador	Alcance 2024
1	Índice de cumplimiento de los objetivos institucionales.	100%

Objetivo 4 : Consolidar la eficiencia financiera de la institución para asegurar su estabilidad y sustentabilidad.

#	Indicador	Alcance 2024
1	Balance presupuestario sostenible (ingresos - egresos).	Mayor o igual a cero
2	Porcentaje de presupuesto generado con recursos propios.	25%

Objetivo 5 : Garantizar la eficiencia de los procesos administrativos para optimizar la gestión institucional.

#	Indicador	Alcance 2024
1	Porcentaje de procedimientos mejorados.	100% al 2024
2	Porcentaje de personal administrativo capacitado.	100%

Objetivo 6 : Aplicar y promover la legislación federal, estatal e institucional en materia de igualdad de género, constituyendo a la UAA como un espacio libre de todo tipo y modalidad de violencia, en específico la de género y de discriminación hacia las mujeres.

#	Indicador	Alcance 2024
1	Porcentaje de casos atendidos de la comunidad universitaria relacionados con los diferentes tipos de violencia y discriminación.	100%
2	Porcentaje de casos atendidos de la comunidad universitaria relacionados con violencia de género y de discriminación hacia las mujeres.	100%
3	Porcentaje de acciones de difusión y promoción de la legislación y la cultura de respeto recomendadas por la Defensoría de los Derechos Universitarios y el Comité Institucional para la Equidad de Género e implementadas en materia de igualdad de género y de prevención de todo tipo y modalidad de violencia, en específico la de género y de discriminación hacia las mujeres.	100%



ACTUALIZACIÓN DE OBJETIVOS Y ALCANCES DEL
**PLAN DE DESARROLLO
INSTITUCIONAL
2016 - 2024**

ACTUALIZACIÓN DE OBJETIVOS Y ALCANCES DEL
**PLAN DE DESARROLLO
INSTITUCIONAL**
2 0 1 6 - 2 0 2 4

Elaborado por: Dirección General de Planeación y Desarrollo /
Departamento de Proyectos Institucionales

Revisado por: Comisión Ejecutiva Universitaria

Aprobado por: El Honorable Consejo Universitario

Diseño, maquetación e impresión: Sección de Procesos
Gráficos del Departamento Editorial UAA

Con un tiraje de 350 ejemplares.

Código: DI-PL-NO-35

Actualización: 02

Emisión: 17-06-2021

